

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẠ TẦNG GIAO THÔNG ĐÈO CẢ**  
DEO CA TRAFFIC INFRASTRUCTURE INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

-----\*\*\*-----



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH**  
**NĂM 2026**

*Đà Nẵng, tháng 4 năm 2026*

Số: 237/2026/BC-HHV

TP. Đà Nẵng, ngày 31 tháng 3 năm 2026

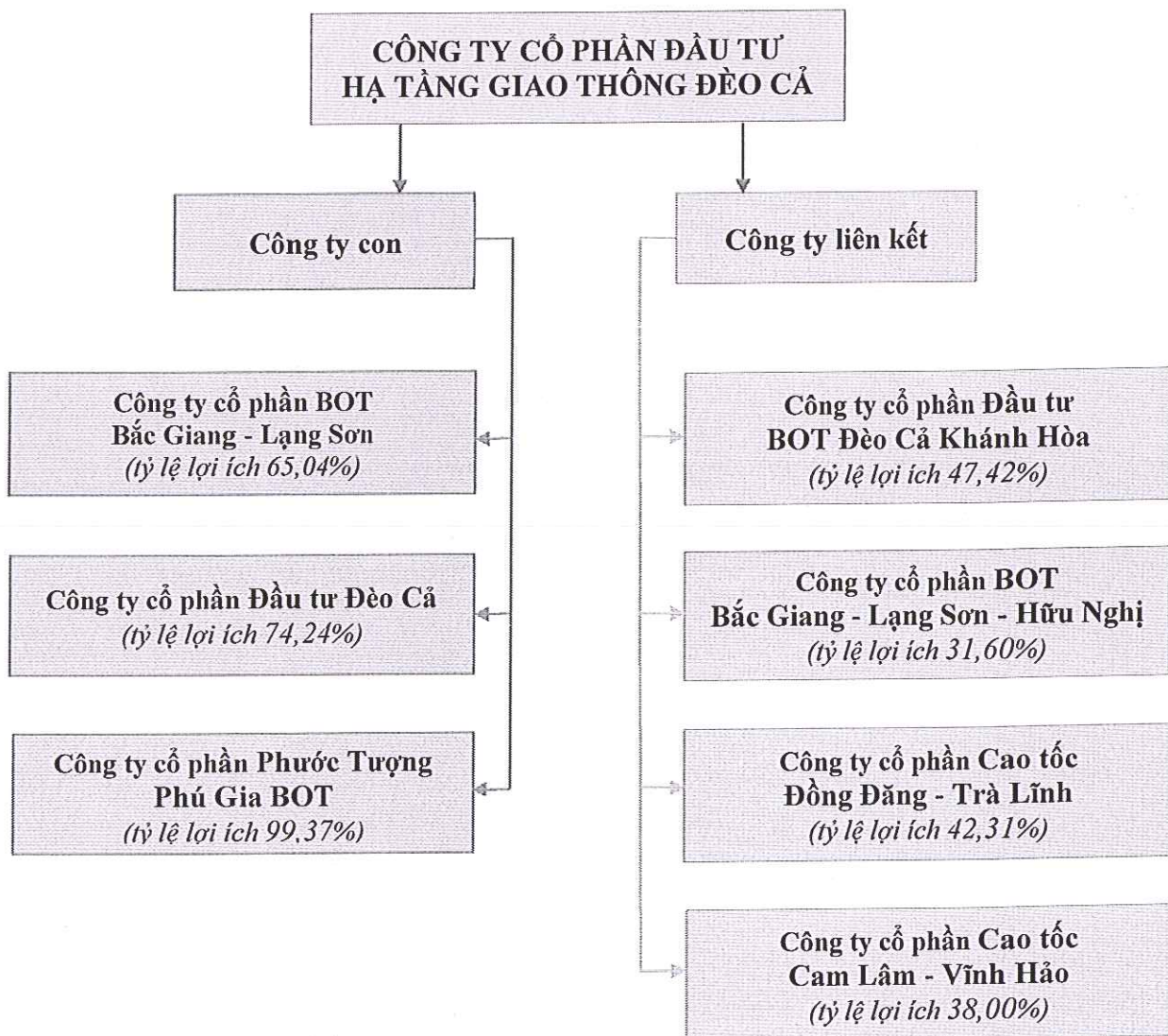
**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

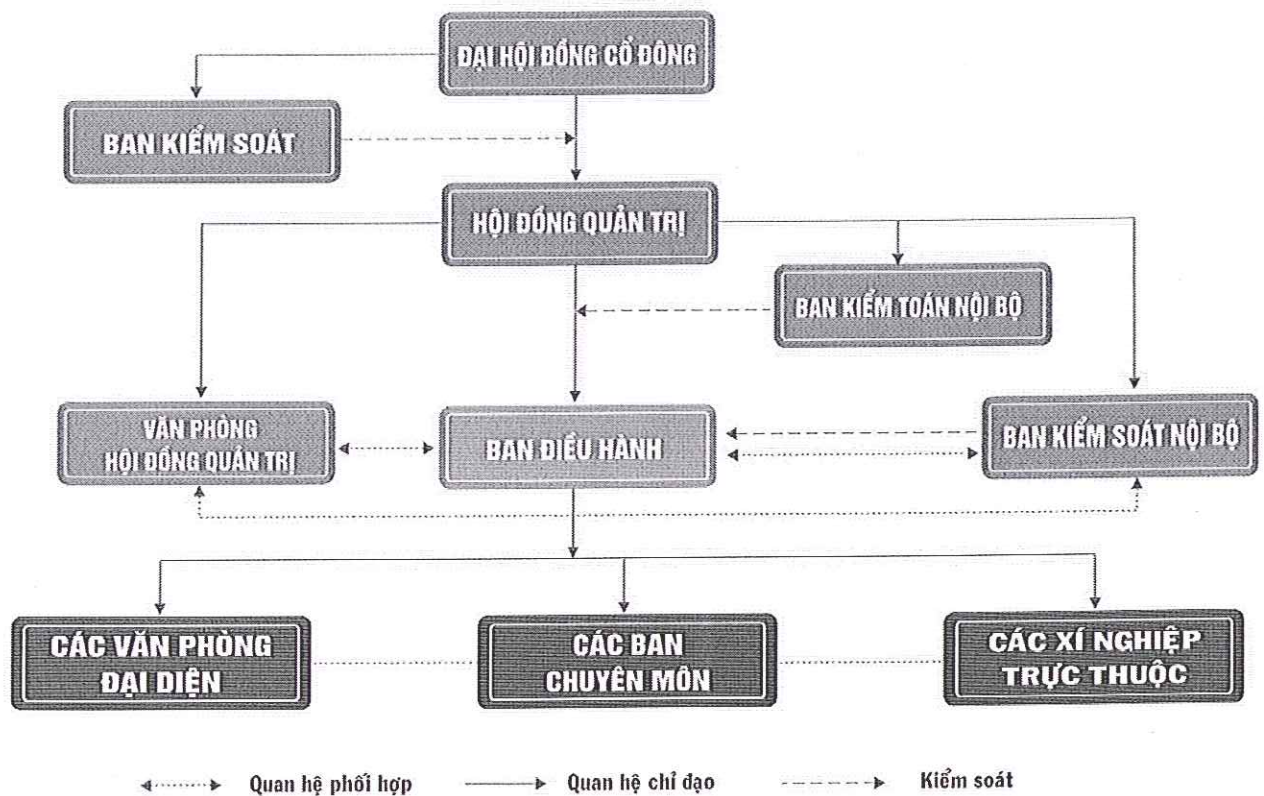
Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Đầu tư Hạ tầng Giao thông Đèo Cả báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty năm 2025 và kế hoạch phát triển sản xuất, kinh doanh năm 2026, cụ thể như sau:

**PHẦN I: CƠ CẤU TỔ CHỨC VÀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ**

**1. Cấu trúc doanh nghiệp:**



## 2. Mô hình quản trị của Công ty:



Công ty cổ phần Đầu tư Hạ tầng Giao thông Đèo Cả (*Công ty/HHV*) là công ty đại chúng quy mô lớn với cơ cấu tổ chức và mô hình quản trị đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật và các nguyên tắc quản trị công ty hiện hành. Tổng vốn điều lệ của HHV hiện đạt 5.471.662.960.000 đồng.

## PHẦN II KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2025

### I. CÁC HOẠT ĐỘNG CHÍNH ĐÃ THỰC HIỆN

#### 1. Hoạt động đầu tư:

##### 1.1. Đầu tư, góp vốn vào các doanh nghiệp dự án:

- Trong năm 2025, HHV tiếp tục thực hiện chiến lược tăng trưởng tập trung, đầu tư vào các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm quốc gia, đồng thời mở rộng danh mục đầu tư nhằm tạo nền tảng tăng trưởng ổn định, dài hạn.
- Tại thời điểm 31/12/2025, tổng giá trị đầu tư tài chính của Công ty đạt khoảng 5.023 tỷ đồng, tăng thêm 679 tỷ đồng so với đầu năm, chủ yếu tập trung vào các doanh nghiệp dự án hạ tầng giao thông có tỷ lệ vốn Ngân sách nhà nước tham gia trên 50% và vận hành khai thác tốt ổn định (Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh Dự án cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo, Dự án hầm Đèo Cả). Các dự án hạ tầng giao thông đem lại nguồn thu phí ổn định chiếm tỷ trọng chính (91%) trong cơ cấu lợi nhuận hợp nhất của HHV.

- HHV cùng các doanh nghiệp dự án đã đạt được một số kết quả tích cực trong việc giải quyết các tồn tại về phương án tài chính của các dự án: (i) Được giải ngân 1.180 tỷ đồng vốn ngân sách nhà nước (NSNN) cho Dự án hầm đường bộ Đèo Cả; (ii) Cơ chế hỗ trợ tài chính cho dự án BOT ký hợp đồng trước ngày 01/01/2021 đã được Quốc hội ban hành tại Luật số 90/2025/QH15 có hiệu lực từ 01/7/2025, Chính phủ dự kiến ban hành Nghị định hướng dẫn cụ thể (trong Quý II/2026) là cơ sở để cơ quan quản lý Nhà nước bố trí nguồn vốn ngân sách hỗ trợ cho Dự án hầm đường bộ Đèo Cả (2.280 tỷ đồng) và Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (4.580 tỷ đồng).

### **1.2. Hoạt động thu phí:**

- Năm 2025, lưu lượng phương tiện qua các trạm thu phí (TTP) do HHV quản lý đạt hơn **26,6 triệu** lượt xe, **tăng 10%** so với năm 2024; doanh thu thu phí đạt **3.058 tỷ đồng**, **tăng 19%** so với năm 2024. Công tác thu phí được thực hiện tốt, đúng quy trình quy định; các TTP được đầu tư cơ sở vật chất hiện đại, với hệ thống thu phí tự động không dừng, nhân sự thu phí được đào tạo chuyên nghiệp, được các Cơ quan quản lý Nhà nước đánh giá cao.
- Đa số các trạm thu phí có sự tăng trưởng lớn về doanh thu trong năm. Đối với tuyến Quốc lộ 1 Khánh Hoà giảm doanh thu do chia sẻ lưu lượng với cao tốc Vân Phong - Nha Trang đi vào khai thác trong 2025; tuy nhiên trong phương án tài chính của dự án đã tính đến việc sụt giảm này.

### **1.3. Công tác huy động vốn:**

- Trong năm 2025, Công ty đã triển khai các hoạt động huy động vốn nhằm đáp ứng nhu cầu đầu tư và mở rộng hoạt động sản xuất, kinh doanh, gồm: (i) Hoàn thành chào bán cổ phiếu riêng lẻ và thu về gần 415 tỷ đồng, nâng vốn điều lệ lên 4.974 tỷ đồng; (ii) hoàn thành các thủ tục và được Ủy ban chứng khoán nhà nước chấp thuận phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ 10:1.
- Nguồn vốn huy động được sử dụng đúng mục đích trong phương án chào bán đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, đảm bảo năng lực tài chính tham gia các dự án PPP.

## **2. Hoạt động quản lý, vận hành và bảo trì công trình giao thông:**

- Hoạt động quản lý vận hành và bảo trì công trình hạ tầng giao thông (QLVH) tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của HHV, đóng góp nguồn doanh thu thường xuyên, ổn định. Năm 2025, doanh thu QLVH đạt **526 tỷ đồng**, **tăng 29%** so với năm 2024.
- Tính đến ngày 31/12/2025, HHV thực hiện quản lý vận hành, bảo trì **507 km** đường cao tốc và quốc lộ, **33 km** hầm đường bộ và **21 trạm thu phí**. Công tác vận hành được thực hiện chuyên nghiệp; công tác bảo trì được triển khai kịp thời, đảm bảo chất lượng công trình và an toàn giao thông cho các phương tiện lưu thông trên các tuyến do HHV quản lý, được các cơ quan quản lý Nhà nước đánh giá cao, góp phần củng cố uy tín thương hiệu “Đèo Cả”.
- Từ định hướng chiến lược tham gia quản lý vận hành các tuyến cao tốc mới hoàn thành mà HHV có lợi thế là có hạng mục hầm đường bộ, liền kề với các tuyến đang quản lý, ngay từ đầu năm 2025 HHV đã chuẩn bị về nhân sự, thiết bị để đấu và trúng thầu các gói QLVH cao tốc Vũng Áng - Cam Lộ; dự thầu cao tốc Quy Nhơn - Chí

Thanh, Chí Thanh - Vân Phong, Quảng Ngãi - Hoài Nhơn có tổng giá trị 218,9 tỷ đồng, trong đó HHV trực tiếp thực hiện QLVH 190 km đường cao tốc, 07km hầm với giá trị 127,9 tỷ đồng.

- Trong năm qua, nhằm nâng cao chất lượng công tác QLVH các tuyến hiện hữu và chuẩn bị cho mục tiêu tham gia quản lý vận hành các tuyến cao tốc Bắc - Nam mới hoàn thành, HHV đã: (i) tiếp tục chuẩn hóa quy trình quản lý vận hành; (ii) đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, trong đó thí điểm sử dụng máy bay không người lái (UAV) phục vụ công tác tuần đường; (iii) triển khai các sáng kiến, cải tiến trong thực tiễn, tiêu biểu như bố trí sẵn chóp nón cảnh báo trên tuyến cao tốc để hỗ trợ phương tiện khi gặp sự cố, góp phần giảm thiểu rủi ro tai nạn. Các giải pháp này được các cơ quan quản lý và cộng đồng đánh giá cao, đồng thời được xem xét, nhân rộng trong thực tế.

### 3. Hoạt động thi công, xây lắp:

- Hoạt động thi công, xây lắp là một trong những lĩnh vực hoạt động quan trọng của HHV, đóng góp tích cực vào tăng trưởng doanh thu, đồng thời tạo nền tảng nâng cao năng lực triển khai các dự án hạ tầng giao thông quy mô lớn. Năm 2025, doanh thu từ hoạt động thi công xây lắp đạt **1.390 tỷ đồng, tăng 21%** so với năm 2024.
- Tăng trưởng trong hoạt động thi công, xây lắp năm 2025 đến từ việc HHV đã đẩy mạnh thi công các gói thầu, dự án đảm bảo đúng tiến độ đã cam kết như: Hoàn thành dự án trọng điểm quốc gia cao tốc Bắc - Nam đoạn Quảng Ngãi - Hoài Nhơn; đảm bảo tiến độ thông tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh giai đoạn 1; hoàn thành Gói thầu số 31 (hạ tầng ITS) dự án cao tốc Mai Sơn - Quốc lộ 45, đây là gói thầu gặp nhiều khó khăn khách quan và áp lực rút ngắn tiến độ; hoàn thành dự án đường ven biển nối Cảng Liên Chiểu - công trình hạ tầng quan trọng của TP. Đà Nẵng; cơ bản hoàn thành dự án Đường ven biển tỉnh Bình Định (đoạn Cát Tiến - Diêm Vân); và đặc biệt, theo đề nghị của Bộ Xây dựng và Chủ đầu tư. HHV đã tham gia thi công “giải cứu” tiến độ đoạn cao tốc Quy Nhơn - Chí Thanh, qua đó tiếp tục khẳng định năng lực, uy tín, trách nhiệm của HHV và được các cơ quan quản lý Nhà nước ghi nhận.
- Năm 2025, trên cơ sở năng lực, kinh nghiệm và thế mạnh của HHV (đường cao tốc, cầu lớn, hầm, hệ thống an toàn giao thông,...), HHV đã ký hợp đồng thi công các dự án mới có tổng giá trị **8.393 tỷ đồng**, trong đó HHV thực hiện **1.403 tỷ đồng** với một số dự án tiêu biểu như: cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh giai đoạn 2, hoàn thiện hầm núi Vung thuộc cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo, hoàn thiện các hầm thuộc cao tốc Quảng Ngãi - Hoài Nhơn, mở rộng cao tốc Cam Lộ - La Sơn, dự án đường kết nối vành đai Tây TP Đà Nẵng.

### 4. Chi trả cổ tức năm 2024:

Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Công ty đã hoàn thành phát hành thêm cổ phiếu để chi trả cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 5%, tổng giá trị chi trả là 236,8 tỷ đồng.

### 5. Các hoạt động phát triển bền vững

#### 5.1. Chuyển đổi số:

- Trong năm 2025, Công ty tiếp tục thúc đẩy việc chuyển đổi số với các trọng tâm: (1) đầu tư mới, nâng cấp hệ thống giao thông thông minh, thu phí tự động không dừng

tại các dự án PPP; (2) triển khai lộ trình ứng dụng mô hình BIM trong thiết kế, thi công, quản lý vận hành, bảo trì công trình giao thông; (3) ứng dụng triệt để công nghệ, phần mềm trong các hoạt động quản trị điều hành hàng ngày với trung tâm là phần mềm ERP; (4) đào tạo, ứng dụng AI nâng cao hiệu suất công việc;...

### **5.2. Đào tạo, phát triển nguồn nhân lực:**

- Công ty đã phối hợp với Tập đoàn Đèo Cả - Công ty mẹ và Trường Đại học Giao thông Vận tải TP. Hồ Chí Minh triển khai các chương trình đào tạo cho nhiều cấp nhân sự, bao gồm: Nghiên cứu sinh Tiến sĩ dành cho thành viên HĐQT và Ban Tổng Giám đốc; Thạc sĩ chuyên ngành Quản lý dự án xây dựng dành cho đội ngũ quản lý cấp trung; và chương trình Đại học văn bằng 2 chuyên ngành Đường sắt tốc độ cao, Đường sắt đô thị dành cho đội ngũ kỹ sư.
- Công ty đã tăng cường hợp tác với Trường Cao đẳng Giao thông Vận tải Trung ương V và các đơn vị đào tạo chuyên ngành trong lĩnh vực an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy và các lĩnh vực liên quan nhằm tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng, cấp bằng, chứng chỉ cho đội ngũ cán bộ, kỹ sư và công nhân. Thông qua các chương trình này, trình độ chuyên môn, tay nghề và ý thức tuân thủ quy định về an toàn lao động của người lao động tiếp tục được nâng cao, qua đó góp phần đáp ứng yêu cầu vận hành, sản xuất và thi công ngày càng cao của Công ty.
- Công ty đã xây dựng phương án quy hoạch, luân chuyển nội bộ để thử thách, đào tạo, bồi dưỡng lực lượng quản lý cấp trung, đáp ứng yêu cầu phát triển trong tương lai, đặc biệt là đội ngũ lãnh đạo, quản lý các Ban điều hành dự án và Xí nghiệp quản lý vận hành.

### **5.3. Hoạt động của tổ chức Đảng, Công đoàn cơ sở:**

- Đảng ủy Công ty đã triển khai các nghị quyết, kế hoạch trong năm và đạt được nhiều kết quả tích cực, nhất là công tác phát triển đảng viên (đạt 212% kế hoạch năm. Đảng ủy Công ty đã chủ động phối hợp, hỗ trợ Ban TGD trong việc triển khai kế hoạch sản xuất, kinh doanh và các lĩnh vực hoạt động khác của Công ty trong năm. Với những kết quả đạt được, Đảng bộ HHV đã đạt danh hiệu tập thể hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2025, được Quận ủy Liên Chiểu ghi nhận, tặng Giấy khen cho Đảng bộ và 01 cá nhân có thành tích xuất sắc trong công tác tạo nguồn, phát triển Đảng.
- Công đoàn HHV đã triển khai hiệu quả nhiều hoạt động thiết thực, khẳng định vai trò đại diện và chăm lo toàn diện cho người lao động, góp phần nâng cao đời sống vật chất, tinh thần, tăng sự gắn bó của người lao động, từ đó hỗ trợ hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Tiêu biểu như: tổ chức thành công Đại hội nhiệm kỳ 2025 - 2030; hội thi chuyên môn (Quản lý - Vận hành giỏi); các phong trào văn hóa - thể thao (văn nghệ, bóng đá, pickleball, nấu ăn); và hỗ trợ CBNV bị ảnh hưởng thiên tai tại các dự án như Đồng Đăng – Trà Lĩnh, Đắc Lắc, Gia Lai,...

### **5.4. Hoạt động xã hội:**

- Trong năm 2025, Công ty HHV phối hợp cùng Tập đoàn Đèo Cả (công ty mẹ) triển khai nhiều chương trình an sinh xã hội, vì cộng đồng. Tiêu biểu như: tài trợ, thi công xây dựng khu tái định cư Đê Gi cho người dân bị thiệt hại do thiên tai; công trình như khoa khám chữa bệnh, bệnh viện đa khoa huyện Quản Bạ, Trường mầm non Sóc Hà, Trường tiểu học Nùng Trí Cao; tổ chức đoàn hỗ trợ bà con vùng lũ lụt miền

Trung, hỗ trợ lực lượng chức năng trong công tác phòng, chống tội phạm, an ninh trật tự, phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn, cứu hộ,...

- Tổ chức, tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện, hoạt động cộng đồng, bảo vệ môi trường, hoạt động do tổ chức Đảng, Công đoàn cơ sở, Hội Phụ nữ, Đoàn Thanh niên của Công ty phát động.
- Năm 2025, HHV được Chính phủ và các cơ quan trung ương, địa phương ghi nhận, khen thưởng nhờ các thành tích nổi bật trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đóng góp xã hội, qua đó khẳng định uy tín và năng lực toàn diện của doanh nghiệp trong cả thi công, quản trị và trách nhiệm xã hội. Tiêu biểu như:
  - + Thủ tướng Chính phủ tặng Bằng khen về phát triển hạ tầng giao thông và thực hành tiết kiệm.
  - + UBND TP. Đà Nẵng khen thưởng dự án đường ven biển Liên Chiểu.
  - + Công an TP. Đà Nẵng khen thưởng về an ninh, PCCC.
  - + Liên đoàn Lao động TP. Đà Nẵng khen thưởng về chăm lo người lao động.

## II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2025

### 1. Kết quả sản xuất, kinh doanh của Công ty mẹ:

*Đơn vị: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Kết quả năm 2025	Tỷ lệ tăng trưởng so với năm 2024	Mức độ hoàn thành kế hoạch năm 2025
1	Doanh thu thuần	1.733	1.937	2.094	+21%	108%
2	Lợi nhuận sau thuế	197	217	285	+45%	131%

- Doanh thu riêng cả năm của Công ty mẹ đạt **2.094 tỷ đồng**, tăng 21% so với năm 2024, vượt kế hoạch đề ra. Doanh thu tăng trưởng chủ yếu nhờ hoạt động thi công, xây lắp tại các các gói thầu của Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh, Dự án cao tốc Quảng Ngãi - Hoài Nhơn, Dự án Đường ven biển tỉnh Bình Định, Dự án đường ven biển nổi Cảng Liên Chiểu (TP. Đà Nẵng),...
- Lợi nhuận sau thuế Công ty mẹ đạt **285 tỷ đồng**, tăng 45% so với năm 2024.

### 2. Kết quả sản xuất, kinh doanh hợp nhất:

*Đơn vị: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Kết quả năm 2025	Tỷ lệ tăng trưởng so với năm 2024	Mức độ hoàn thành kế hoạch năm 2025
1	Doanh thu thuần	3.308	3.585	3.801	+15%	106%
2	Lợi nhuận sau thuế	495	556	671	+36%	121%

- Doanh thu hợp nhất của HHV đạt **3.801 tỷ đồng, tăng 15%** so với năm 2024, vượt kế hoạch 6%. Doanh thu hợp nhất chủ yếu đến từ hoạt động thu phí BOT (chiếm 63% tổng doanh thu) và hoạt động thi công, xây lắp (chiếm 35% tổng doanh thu).
- Nhờ doanh thu tăng trưởng, lợi nhuận sau thuế hợp nhất có mức tăng trưởng tương ứng, đạt **671 tỷ đồng, tăng 36%** so với cùng kỳ năm trước, vượt 21% so với chỉ tiêu được ĐHQĐ năm 2025 thông qua.

### PHẦN III

## KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2026

### I. KẾ HOẠCH THỰC HIỆN CÁC HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

#### 1. Hoạt động đầu tư:

##### 1.1. Đầu tư, góp vốn vào các doanh nghiệp dự án:

- Trong năm 2026, HHV kiên định với chiến lược tăng trưởng tập trung, tiếp tục nghiên cứu, đầu tư vào các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm theo hình thức PPP. Hoạt động đầu tư và huy động vốn được thực hiện theo nguyên tắc:
  - + Ưu tiên các dự án có tính kết nối và lan tỏa cao như: mở rộng cao tốc Bắc - Nam phía Đông; các trục cao tốc liên vùng; các tuyến đường vành đai các thành phố lớn; các công trình yêu cầu kỹ thuật công nghệ cao (hầm, cầu lớn, đường sắt);....
  - + Ưu tiên các dự án có hiệu quả tài chính cao, có sự tham gia của vốn Nhà nước;
  - + Tối ưu cấu trúc vốn, đảm bảo cân đối giữa tăng trưởng và kiểm soát đòn bẩy tài chính;
  - + Gắn hoạt động đầu tư với mở rộng nguồn việc và nâng cao năng lực thi công, vận hành.
- Trên cơ sở kết quả thực hiện năm 2025, Công ty tiếp tục góp vốn vào các doanh nghiệp dự án đang triển khai, trọng tâm là các dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh, Cam Lâm - Vĩnh Hảo và một số dự án hạ tầng giao thông quan trọng khác, dự kiến nâng tổng vốn đầu tư lên khoảng **5.752 tỷ đồng**, đảm bảo đáp ứng tiến độ và yêu cầu triển khai các dự án.
- Đối với các nội dung vướng mắc về cơ chế chính sách, HHV tiếp tục phối hợp với Công ty mẹ Tập đoàn Đèo Cả và các cơ quan có thẩm quyền nhằm hoàn thiện cơ chế, chính sách và thủ tục pháp lý để được bố trí nguồn vốn ngân sách Nhà nước hỗ trợ cho các dự án, trong đó dự kiến khoảng **2.280 tỷ đồng** cho Dự án hầm đường bộ Đèo Cả và khoảng **4.580 tỷ đồng** cho Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn. Việc triển khai các cơ chế này là cơ sở để từng bước tháo gỡ vướng mắc về phương án tài chính, nâng cao hiệu quả đầu tư.

##### 1.2. Hoạt động thu phí:

Năm 2026, doanh thu thu phí dự kiến đạt **3.109 tỷ đồng**. Ngoài ra, có thể kỳ vọng một số yếu tố hỗ trợ doanh thu thu phí vượt dự báo, bao gồm:

- Kế hoạch tăng trưởng GDP cả nước trên 10% trong giai đoạn 2026 - 2030, thúc đẩy phát triển kinh tế xã hội ở các địa phương và mức độ tăng trưởng phương tiện giao thông.

- Cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh và cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng hoàn thành sẽ hình thành trục cao tốc đồng bộ khu vực phía Bắc, qua đó gia tăng lưu lượng cho tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn;
- Trong năm 2026, khi các tuyến cao tốc khu vực miền Trung hoàn thành và đưa vào khai thác, kết nối đồng bộ tuyến cao tốc Bắc - Nam sẽ góp phần gia tăng lưu lượng phương tiện trên các tuyến Cam Lâm - Vĩnh Hảo, hầm Cù Mông và hầm Đèo Cả (được đầu nối vào cao tốc);
- Việc 02 ống hầm tại hầm Núi Vung (tuyến Cam Lâm - Vĩnh Hảo) và hầm Cù Mông đang được đầu tư hoàn thiện sẽ tháo gỡ các điểm nghẽn giao thông, tạo điều kiện gia tăng lưu lượng phương tiện;
- Sự phát triển hạ tầng giao thông, khu thương mại tự do, các khu đô thị, khu công nghiệp khu vực Liên Chiểu - TP. Đà Nẵng dự kiến tạo hiệu ứng tích cực gia tăng lưu lượng xe, góp phần tăng trưởng doanh thu thu phí tại trạm Bắc hầm Hải Vân.

### **1.3. Công tác huy động vốn**

Trong năm 2026, nhằm đảm bảo nguồn lực cho các hoạt động đầu tư và phát triển sản xuất, kinh doanh, Công ty dự kiến trình ĐHCĐ phê duyệt và triển khai các phương án tăng vốn điều lệ khoảng **547 tỷ đồng**.

### **2. Hoạt động quản lý, vận hành và bảo trì:**

- Năm 2026, lĩnh vực QLVH và bảo trì đặt kế hoạch doanh thu **664 tỷ đồng**. Bên cạnh việc tiếp tục thực hiện tốt các hợp đồng hiện có, HHV tiếp tục chủ động chuẩn bị năng lực, nhân sự có kinh nghiệm, đầu tư thiết bị để tham gia đấu thầu công tác QLVH tại một số tuyến cao tốc Nhà nước đầu tư sẽ hoàn thành thi công đưa vào khai thác trong năm 2026 (gần 200km đường cao tốc); đồng thời ưu tiên thực hiện QLVH đối với các tuyến do Tập đoàn Đèo Cả tham gia với vai trò nhà thầu hoặc nhà đầu tư PPP, qua đó đảm bảo tính đồng bộ giữa thi công và quản lý khai thác.
- Trong năm 2026, HHV sẽ tiếp tục rà soát, đánh giá toàn diện hoạt động của các Xí nghiệp QLVH về nhân sự, thiết bị và quy trình; trên cơ sở đó xây dựng phương án kiện toàn, bổ sung phù hợp. Đồng thời, đẩy mạnh hoàn thiện quy trình và triển khai các sáng kiến, cải tiến nhằm nâng cao hiệu quả và chất lượng công tác QLVH đối với các hầm, tuyến đường bộ, cao tốc và trạm thu phí, đảm bảo an toàn khai thác và sẵn sàng đáp ứng yêu cầu của các dự án mới.
- HHV cũng định hướng đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng công nghệ trong công tác QLVH như sử dụng UAV phục vụ tuần tra, giám sát hiện trạng tuyến; ứng dụng công nghệ LiDAR trong thu thập dữ liệu và đánh giá kết cấu; triển khai BIM trong quản lý tài sản và lập kế hoạch bảo trì, hướng tới xây dựng mô hình số công trình. Qua đó, từng bước nâng cao năng lực giám sát, tối ưu hiệu quả vận hành và thúc đẩy quá trình số hóa, hiện đại hóa công tác quản lý hạ tầng giao thông.

### **3. Hoạt động thi công, xây lắp:**

- Năm 2026, hoạt động thi công, xây lắp đặt kế hoạch doanh thu **1.965 tỷ đồng**.

- Giá trị doanh thu trên đến từ xây dựng kế hoạch thi công đảm bảo tiến độ và hoàn thành các dự án, trọng tâm là: (i) Dự án PPP của Tập đoàn Đèo Cả đầu tư: hoàn thành cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh giai đoạn 1, thi công mở rộng giai đoạn 2, dự án mở rộng cao tốc TP. Hồ Chí Minh - Mỹ Thuận; (ii) Các dự án vốn đầu tư công trọng điểm: hoàn thiện hầm Núi Vung trên cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo, hoàn thiện các hầm trên cao tốc Quảng Ngãi - Hoài Nhơn, dự án mở rộng cao tốc Cam Lộ - La Sơn, dự án Đường kết nối vành đai phía Tây TP. Đà Nẵng.
- Trong bối cảnh năm 2026, hoạt động thi công xây lắp dự báo tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức do biến động giá nhiên liệu và vật tư, vật liệu xây dựng, ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí đầu vào, tiến độ thi công và hiệu quả của doanh nghiệp. Trên cơ sở đó, HHV đã chủ động hoạch định các giải pháp nhằm kiểm soát rủi ro chi phí đầu vào, cụ thể như sau:
  - (i) Đối với công tác phát triển thị trường: tìm kiếm việc làm trên cơ sở năng lực kinh nghiệm, sở trường và lợi thế sẵn có, ưu tiên các công trình có yêu cầu kỹ thuật, công nghệ cao nhằm phát huy lợi thế, năng lực của Đèo Cả.
  - (ii) Đối với các vật liệu thông thường tại địa phương (đá, cát, đất đắp): tiếp tục phối hợp với Chủ đầu tư tăng cường làm việc với các cơ quan quản lý Nhà nước, UBND các tỉnh để áp dụng cơ chế cấp mở trực tiếp cho Nhà đầu tư, Nhà thầu qua đó đảm bảo nguồn cung ổn định và hạn chế ảnh hưởng biến động giá;
  - (iii) Đối với nhiên liệu và vật tư thương mại: chủ động ký kết hợp đồng dài hạn với các đối tác chiến lược, đối tác truyền thống có năng lực; đồng thời thực hiện kế hoạch dự trữ, đặt hàng trước, khối lượng lớn nhằm ổn định nguồn cung và kiểm soát chi phí trong điều kiện thị trường biến động.

#### 4. Chi trả cổ tức năm 2025:

Năm 2026, Công ty dự kiến phát hành thêm cổ phiếu để chi trả cổ tức năm 2025 với tỷ lệ 5%, tổng giá trị chi trả là **273 tỷ đồng**.

#### 5. Các hoạt động phát triển bền vững

##### 5.1. Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

- Tập trung xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao, đặc biệt là các vị trí chỉ huy trưởng, quản lý dự án và vận hành.
- Chuẩn hóa khung năng lực và đào tạo thực chiến tại công trường, xuất phát từ kinh nghiệm thực tế tại các dự án đã triển khai.
- Tiếp tục nhân rộng mô hình đào tạo nội bộ và hội thi tay nghề (như Hội thi Quản lý - Vận hành giỏi,...) để đánh giá và nâng cao năng lực thực chất.
- Gắn đào tạo với lộ trình phát triển và chính sách đãi ngộ nhằm giữ chân nhân sự chủ chốt trong bối cảnh thị trường cạnh tranh.

##### 5.2. Chuyển đổi số:

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ trong quản trị và điều hành.

- Ứng dụng công nghệ trong quản lý thiết bị, vật tư nhằm kiểm soát tiêu hao nhiên liệu, nâng cao hiệu suất khai thác.
- Nâng cấp hệ thống quản lý vận hành trạm thu phí theo hướng tự động hóa, phân tích dữ liệu lưu lượng - doanh thu, góp phần tăng tính minh bạch và hiệu quả vận hành.
- Từng bước áp dụng BIM, Digital Twin đối với các công trình phức tạp như hầm, cầu lớn để nâng cao chất lượng quản lý vòng đời công trình.

### 5.3. Quản trị phát triển bền vững (ESG)

- Tăng cường tích hợp các yếu tố môi trường, xã hội và quản trị vào hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Về môi trường: kiểm soát phát thải, vật liệu và tác động công trường, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của các dự án lớn.
- Về xã hội: tiếp tục phát huy các hoạt động chăm lo người lao động, góp phần duy trì ổn định nhân sự và văn hóa doanh nghiệp; chia sẻ, hỗ trợ cộng đồng xung quanh.
- Về quản trị: nâng cao tính minh bạch, kiểm soát rủi ro và tuân thủ, qua đó tạo nền tảng nâng cao uy tín cho Công ty.

## II. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2026

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 được xây dựng trên cơ sở các định hướng triển khai hoạt động của Công ty, bao gồm việc mở rộng quy mô thi công xây lắp, thu phí, gia tăng giá trị hợp đồng quản lý vận hành, tiếp tục đầu tư vào các dự án PPP trọng điểm và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

### 1. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh của công ty mẹ:

*Đơn vị: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2026	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Sản lượng	2.101	2.773	+32%
2	Doanh thu thuần	2.094	2.670	+28%
3	Lợi nhuận sau thuế	285	323	+13%

### 2. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh hợp nhất:

*Đơn vị: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2026	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Tổng doanh thu	3.801	4.468	+18%
2	Lợi nhuận sau thuế	671	766	+14%

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2025 và kế hoạch phát triển sản xuất, kinh doanh năm 2026 của Công ty cổ phần Đầu tư Hạ tầng Giao thông Đèo Cả. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT; Ban KH-KT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Ngô Trường Nam

CHỖ NHẬN